

## Balans

### Activa (in €)

	31-12-2023	31-12-2022
<b>Vaste activa</b>		
Gebouwen en terreinen	226.998	228.977
Verbouwing	33.906	37.254
Andere vaste bedrijfsmiddelen	3.496	5.138
<b>Vlottende activa</b>		
Vorderingen	264.400	271.369
Liquide middelen	83.291	78.779
<b>Totaal activa</b>	<b>366.589</b>	<b>362.365</b>

### Passiva (in €)

	31-12-2023	31-12-2022
<b>Stichtingsvermogen</b>		
Bestemmingsreserves	61.005	61.005
Overige reserve	283.717	271.627
<b>Langlopende schulden</b>	<b>344.722</b>	<b>332.632</b>
<b>Kortlopende schulden</b>	<b>21.867</b>	<b>27.203</b>
<b>Totaal passiva</b>	<b>366.589</b>	<b>362.365</b>

## Staat van baten en lasten over 2023

### Baten (in €)

Baten	2023	2022
Baten van subsidies en overheden	158.287	172.533
Baten van bedrijven	1.996	1.797
Baten van andere organisaties zonder winststreven	1.800	2.998
Baten van particulieren	11.316	10.508
Eigen bijdrage gasten	47.744	49.605
<b>Totaal baten</b>	<b>221.143</b>	<b>237.441</b>

### Lasten (in €)

Lasten	2023	2022
Directe lasten voor gasten	-12.503	-15.634
Personeelskosten	-126.656	-115.381
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	-46.128	-74.427
Besteed aan doelstellingen	-185.287	-205.442
<b>Overige lasten</b>		
Afschrijvingen	6.969	4.690
Kosten beheer en administratie	15.967	15.463
<b>Totaal overige lasten</b>	<b>22.936</b>	<b>20.153</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>12.920</b>	<b>11.846</b>
Rentelasten en soortgelijke kosten	-830	-841
<b>Netto resultaat</b>	<b>12.090</b>	<b>11.005</b>

### Bestemming saldo van baten en lasten (in €)

<b>Bestemming</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Bestemmingsreserve continuïteit -	11.005	
Overige reserve	12.090 -	
<b>Totaal bestemming saldo</b>	<b>12.090</b>	<b>11.005</b>